

RECTORÍA

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE MORELOS

OFICIO No. R/0057/12

Ciudad Universitaria a 30 de Enero de 2012

Asunto: Entrega de Cuenta Publica 4to. Trimestre 2011

CONGRESO DEL ESTADO DE MORELOS

LI LEGISLATURA

RECIBIDO
31 ENE 2012
MAP

Recibido en el congreso

PRESIDENCIA DE LA MESA DIRECTIVA
FOLIO: HORA: 10:00

C. DIP. JULIO ESPIN NAVARRETE
PRESIDENTE DE LA MESA DIRECTIVA
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO
P R E S E N T E

En cumplimiento a lo que establecen los Arts. 28 y 37 de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Morelos tengo a bien hacer entrega de un ejemplar de los Estados Financieros a Diciembre de 2011, así como los archivos electrónicos correspondientes, que conforme al Art. 27 de la mencionada Ley y al Art. 42 de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Publico, ambas del Estado de Morelos, integran la Cuenta Pública correspondiente al cuarto trimestre del ejercicio 2011; y de tal forma darle cabal cumplimiento a la obligación que tiene nuestra Máxima Casa de Estudios de informar sobre la administración, uso y destino de los recursos que maneja.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para saludarle cordialmente y reiterarle nuestra disposición para cualquier aclaración al respecto.

ATENTAMENTE
"POR UNA HUMANIDAD CULTA"

M. en C. VICTOR MANUEL MORA PEREZ
RECTOR INTERINO

RECTORIA

- C.C.P. C.P. Hildeberto Hernández Temamatla. Tesorero General de la UAEM
- C.P. Gustavo Eduardo Cazorla Castro. Director General Financiero de la UAEM
- Lic. Luis Manuel González Velásquez. Director General de Fiscalización de la Hacienda Pública Estatal, Archivo.

Universidad Autónoma del Estado de Morelos



ESTADOS FINANCIEROS

AL

31 DE DICIEMBRE DEL 2011



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

DIRECTORIO

*Dr. Fernando de Jesús Bilbao
Marcos*

Rector

*C.P. Gustavo Eduardo Cazorla
Castro*

Director General Financiero

C.P. Moisés Avilés Rodríguez

Director de Contabilidad



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

C O N T E N I D O

ESTADO

I	ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.....	1
II	ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS.....	3
III	ESTADO DE ORIGEN Y APLICACION DE RECURSOS.....	4
IV	DETERMINACION DEL CAPITAL DE TRABAJO.....	6
V	ESTADO DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO.....	7

ANEXOS

1.1	DESGLOSE DE INGRESOS.....	8
1.2	DESGLOSE DE EGRESOS.....	11
2	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS.....	14



ESTADO DE POSICIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011
(Pesos)

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DEL ESTADO DE MORELOS**

ACTIVO

DISPONIBLE

PRESUPUESTARIO

Caja		2,377		
Bancos	(1)	1,388,864		
Inversiones en Valores	(2)	28,024,933		
Fideicomiso Fondo de Jubilaciones y Pensiones STAUDEM	(3)	27,106,116	56,522,290	

NO PRESUPUESTARIO

	(4)		12,932,682	
Banco Convenios		3,573,585		
Banco Promep		1,185,161		
Bancos Fam		92		
Banco Escuelas y Facultades		8,173,844		

Fideicomiso Promep	(5)	1,212,030		
Fideicomiso Pifi	"	2,706,450		
Inversión Modelo de Asignación Subsidio Federal	"	451,133		
Inversión Convenios	"	8,622		
Inversión Obras Fam	"	10,516,031		
Inversión Recursos Fiscales Extraordinarios	"	35,805		
Inversión Concentradora Escuelas y Facultades	"	3,270,184		
Inversión IVA Convenios	"	1,609,930		
Inversión Consolidación	"	2,152,458		
Inversión Estancia Posdoctoral	"	2,052,889		
Inversión Incremento de Matricula	"	2,701,547		
Inversión Consolidación 2008	"	2,885,008		
Inversión Modelo de Asignación 2008	"	83,436		
Inversión Incremento de Matricula 2008	"	1,870,152		
Inversión uaem Profordems	"	2,690,139		
Inversión PEP PNPC	"	340,113		
Inversión UAEM Sined	"	334,861		
Inversión Proadu	"	67,149		
Inversión UAEM Incremento de Matricula 2009	"	2,465,926		
Inversión Consolidación 2009	"	5,646,638		
Inversión Agecomp 2009	"	73,420		
Inversión Cupia Modelo de Asignación 2009	"	871,657		
Inversión Ampliación Oferta Educativa	"	2,794,382		
Inversión Retención de Impuestos	"	1,308,087		
Inversión Consolidación 2010	"	2,701,219		
Inversión Cupia 2010	"	3,006,377		
Inversión Regionalización	"	4,154,644		
Inversión Licenciatura en Nutrición	"	262,828		
Inversión Cambio Climático	"	960,657		
Inversión UAEM FESE	"	10,769		
Inversión Ampliación Oferta Educativa 2009	"	9,009,461		
Inversión Ampliación oferta Educativa 2010	"	3,793,855		
Inversión Esp. Herramientas Básicas	"	2,196,948		
Inversión Células Madre	"	3,575,400		
Inversión Becas Fundación	"	43,873		
Inversión Incremento de Matricula 2010	"	7,770,449		
Inversión UAEM Peraj	"	9,285		
Inversión Regionalización 2011	"	825,211		
Inversión Retención y Repatriación	"	28,075		
Inversión Encuesta	"	2,179,874		
Inversión UAEM Seguro Popular	"	11,959,107		
Inversión Fondo Pyme 2011	"	202,589		
Inversión Elevar Calidad Educativa	"	41,101		
Inversión Prepa de Puente de Ixtla	"	72,824		
Inversión Ampliación Oferta Educativa	"	385,839		
Inversión Fondo Pyme 2011	"	732,777	115,003,772	171,526,062

CUENTAS POR COBRAR

PRESUPUESTARIO

Deudores Diversos		3,479,890		
Funcionarios y Empleados		349,098		
Gastos por Comprobar		170,355		
Financiamiento Comercial		298,115		
Otros Deudores		701,488		
Gastos por Comprobar Autofinanciables		425,955		
Anticipo a Proveedores		512,744		
Crédito al Salario		175,062	6,112,707	

Gastos por Comprobar Convenios		19,631		
Otros Adeudos Autofinanciables		1,853		
Gastos por Comprobar Modelo de Asignación		54,219		
Gastos por Comprobar Incremento de Matricula		10,000	6,198,410	0.66%

OTROS ACTIVOS

PRESUPUESTARIO

Vales de Despensa en Custodia		465,231		
Aportación a Fondos de Ahorro		2,721,224		
Fondos Revolventes		40,131		
Almacenes		442,630		
I.V.A. Acreditable		996,063	4,665,279	0.50%

FIJO

PRESUPUESTARIO

Terreno		10,187,465		
Edificio		187,235,724		
Construcción de Edificio en Proceso		82,423,505		
Mobiliario y Equipo de Oficina	(6)	36,272,641		
Mobiliario y Equipo de Laboratorio y Clínicas	"	27,598,201		
Equipo de Procesamiento de Datos	"	36,134,400		
Equipo de Transporte	"	10,900,116		
Acervo Bibliográfico	"	17,545,839	408,297,891	43.49%

NO PRESUPUESTARIO

			347,461,118	37.01%
--	--	--	-------------	--------

ACTIVO DIFERIDO

			714,935	0.08%
--	--	--	---------	-------

SUMA ACTIVO

\$	938,863,695	100.00%
-----------	--------------------	----------------



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

P A S I V O

EXIGIBLE

PRESUPUESTARIO

Sueldos y Aguinaldos por Pagar		2,062,503		
Acreedores Diversos	(7)	22,467,517		
Aportaciones e Impuestos por Pagar		29,009,063		
Cuentas por Pagar		1,973,796		
Vales de Despensa por Pagar		<u>465,231</u>	55,978,110	5.96%

CONTINGENCIAS

Provisión para Pensiones y Jubilaciones	(8)		969,430,924	103.26%
---	-------	--	-------------	---------

PASIVO DIFERIDO

NO PRESUPUESTARIO

Pasivo Diferido Concesiones			<u>59,332</u>	1,025,468,366	0.006%
-----------------------------	--	--	---------------	---------------	--------

PATRIMONIO

Patrimonio Genérico			855,739		
Patrimonio Especifico			217,764,575		
Patrimonio de Inversiones			755,825,246		
Afectación al Patrimonio	(9)		-41,910,708		
Resultado de Ejercicios Anteriores			-215,465,172		
Resultado del Ejercicio 2011	(10)		<u>-803,674,351</u>	<u>-86,604,671</u>	<u>-9.22%</u>

SUMA PASIVO Y PATRIMONIO

\$ 938,863,695 100.00%

CUENTAS DE ORDEN : (11)

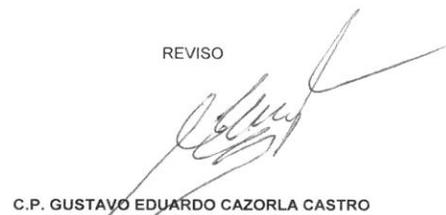
Honorarios Sujetos a Retención de Impuestos	(1)	40,487,812
I.V.A. por Recuperar	(2)	27,523,754
I.V.A. por Pagar	(3)	790,102

ELABORO



C.P. MOISES AVILES RODRIGUEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISO



C.P. GUSTAVO EDUARDO CAZORLA CASTRO
DIRECTOR GENERAL FINANCIERO

Vo. Bo.



DR. FERNANDO DE JESÚS BILBAO MARCOS
RECTOR



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

3

INGRESOS

Subsidios		802,419,188	
Federal	629,984,028		
Estatal	<u>172,435,160</u>		
Ingresos Académicos		62,950,571	
Cuotas y Colegiaturas	59,834,345		
Ingresos Derivados de Actividades Educativas	<u>3,116,226</u>		
Ingresos por Servicios de Apoyo		248,106	
Ingresos por Proyectos y Convenios		165,893,344	
Ingresos de Fuentes Privadas		3,229,334	
Ingresos por Productos Financieros		5,942,907	
Ingresos por Entidades Auxiliares		44,359,822	
Otros Ingresos		6,494,693	
5% Pro-Universidad		<u>4,016,200</u>	\$ 1,095,554,165

EGRESOS

Remuneraciones	434,750,870	
Prestaciones	430,077,845	
Formación ,Capacitación y Adiestramiento de personal	70,166,681	
Servicios	150,116,401	
Materiales	25,928,496	
Conservaciones	27,996,005	
Otros Gastos	44,015	
Gasto por Inversion de Activo	26,473,005	
Construccion en Proceso	<u>29,965,628</u>	<u>1,195,518,946</u>
Diferencia entre Ingresos y Egresos		\$ (99,964,781)
Provisión para Pensiones y Jubilaciones		703,709,570
Resultado del Ejercicio		<u><u>\$ (803,674,351)</u></u>

ELABORO

C.P. MOISES AVILES RODRIGUEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

REVISO

C.P. GUSTAVO EDUARDO CAZORLA CASTRO
DIRECTOR GENERAL FINANCIERO

Vo. Bo.

DR. FERNANDO DE JESUS BILBAO MARCOS
RECTOR



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011
(Pesos)

4

ORIGEN DE RECURSOS

DISMINUCIÓN DE ACTIVO DISPONIBLE

Caja	33,738		
Inversiones en Fideicomiso	4,252,939		
Cuentas por Cobrar	<u>106,289,448</u>	110,576,125	11.88%

DISMINUCIÓN DEL ACTIVO CIRCULANTE

I.V.A. Acreditable		1,523,374	0.16%
--------------------	--	-----------	-------

DISMINUCIÓN DEL FIJO PROPIO

Mobiliario y Equipo de Oficina	1,551,279		
Equipo de Transporte	1,500,254		
Bibliografía	<u>4,141,498</u>	7,193,031	0.77%

DISMINUCIÓN EN ACTIVO FIJO POR CONVENIOS Y REORDENACIÓN

12,845,017 1.38%

AUMENTO DE PASIVO EXIGIBLE

Sueldos y Aguinaldos por Pagar	379,944		
Acreedores Diversos	5,018,060		
Impuestos y Derechos por Pagar	5,015,523		
Cuentas por Pagar	87,451		
Vales por Pagar	1,653		
Provision para Pensiones y Jubilaciones	<u>703,709,570</u>	714,212,201	76.73%

AUMENTO EN EL PATRIMONIO

Patrimonio Especifico	37,200,859		
Patrimonio de Inversiones	44,380,375		
Resultado de Ejercicios Anteriores	<u>2,910,626</u>	84,491,860	9.08%

TOTAL

\$ 930,841,608 100.00%



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

APLICACIÓN DE RECURSOS

AUMENTO DE ACTIVO DISPONIBLE

Bancos	19,314,550		
Inversiones en Valores	<u>37,520,768</u>	56,835,318	6.11%

AUMENTO DE ACTIVO CIRCULANTE

Vales de Despensa en Custodia	1,653		
Fondos Revolventes	<u>11,673</u>	13,326	0.00%

AUMENTO EN ACTIVO FIJO PROPIO

Edificio Revaluado	17,428,337		
Construccion en Proceso	11,432,764		
Mobiliario y Equipo de Laboratorio y Clinicas	11,605,850		
Bienes Informaticos	<u>23,885,235</u>	64,352,186	6.91%

AUMENTO EN ACTIVO DIFERIDO

169,214 0.02%

DISMINUCIÓN DE PASIVO DIFERIDO

Deposito en Garantia		31,809	0.00%
----------------------	--	--------	-------

DISMINUCION EN EL PATRIMONIO

Patrimonio Patronato	687,617		
Patrimonio de Prestamos	5,077,787		
Diferencia en Operación Acumulada 2011	<u>803,674,351</u>	<u>809,439,755</u>	<u>86.96%</u>

TOTAL \$ 930,841,608 100.00%



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

DETERMINACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011
(Pesos)

6

ACTIVO DISPONIBLE

Caja	2,377		
Bancos	69,452,595		
Inversiones en Valores	98,152,610		
Inversiones en Fideicomiso	<u>3,918,480</u>	171,526,062	

CIRCULANTE

Vales de despensa en Custodia	465,231		
Aportacion Fondo de Ahorro	2,721,224		
Fondos Revolventes	40,131		
Almacenes	442,630		
Cuentas por Cobrar	6,198,410		
IVA Acreditable	<u>996,063</u>	<u>10,863,689</u>	182,389,751

PASIVO CIRCULANTE

Sueldos y Aguinaldos por Pagar		2,062,503	
Acreedores Diversos		22,467,517	
Aportaciones e Impuestos por Pagar		29,009,063	
Vales de Despensa por Pagar		465,231	
Cuentas por Pagar		<u>1,973,796</u>	<u>55,978,110</u>

TOTAL \$ 126,411,641



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

ESTADO DE VARIACIÓN EN EL PATRIMONIO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

7

SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO DE 2011

Patrimonio Genérico	855,739	
Patrimonio Especifico	180,563,716	
Patrimonio Patronato	687,617	
Patrimonio de Prestamos	5,077,787	
Patrimonio de Inversiones	711,444,871	
Afectación al Patrimonio	-41,910,708	
Resultado de Ejercicios Anteriores	<u>-218,375,799</u>	\$ 638,343,223

SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

Patrimonio Genérico	855,739	
Patrimonio Especifico	217,764,575	
Patrimonio de Inversiones	755,825,246	
Afectación al Patrimonio	-41,910,708	
Resultado de Ejercicios Anteriores	-215,465,172	
Resultado del Ejercicio 2011	<u>-803,674,351</u>	<u>-86,604,671</u>
AUMENTO NETO AL PATRIMONIO		<u>\$(724,947,894)</u>



ANÁLISIS DE INGRESOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011
(Pesos)

8

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

SUBSIDIOS

Subsidio Federal	629,984,028		
Subsidio Estatal	<u>172,435,160</u>	802,419,188	73.24%

INGRESOS ACADÉMICOS

CUOTAS Y COLEGIATURAS

Cuotas por Inscripción	3,163,058
Cuotas por Colegiatura	13,461,997
Cuotas por Examen Medico	810,035
Cuotas por Mantenimiento de Edificios	2,844,356
Cuotas para Bibliotecas	743,810
Cuotas para Material Didáctico	12,668
Cuotas por Seguro de Vida	4,643,671
Cambio de Turno Carrera o Grupo	143,217
Certificación de Documentos	770,547
Cuotas por Exámenes	325,779
Cuotas por Exámenes a Título de Suficiencia	431,205
Expedición de Certificados	890,525
Solicitud de Ingreso	6,738,101
Talleres	229,177
Cuotas por Cursos Especiales	2,500
Cuotas por Cursos Propedeuticos	263,462
Expedición de Credenciales	740,125
Cuotas Procesamiento de Datos	1,460,430
Aportacion de Laboratorios	15,176
Cuotas por Aportación de Libros	1,349,815
Cuotas por Mantenimiento de Laboratorio	1,439,300
Cuotas por Reinscripción	3,513,718
Resello de Credencial	398,066
Materias a Cursar	1,166,940
Revalidación Global	1,106,811
Cuota Material Didáctico para Actividad Deportiva	282,333
Examen de Titulación Profesional	945,693
Examen de Calidad	17,220
Examen por Derecho de Pasante	36,538
Reinscripcion Elaboracion de Tesis	486,150
Segunda Cursada	21,455
Titulación Extraordinaria	566,690
Pago de Incorporación por Alumnos	4,208,870
Pago Supervisión de Escuela	83,237
Pago por Incorporación por Escuela	393,153
Pago por Inscripciones	3,600
Pago de Exámenes de Regularización	375,575
Pago de Firmas de Certificados	794
Intercambio Cultural	17,234
Ingresos por Aplicar	899,526
Ingresos Varios	4,392
Tamizaje	421,337
Emision y Pago de Recibo	40
Examen de Solvencia Academica	51,235
Expedición de Carta de Pasante	290,965
Constancia Simple	270,768
Constancia de Servicio Social	117,912
Constancia de no Adeudo a Contabilidad	235,445
Constancia de no Adeudo a Bibliotecas	238,175
Constancia de no Adeudo a Laboratorio	133,190
Constancia con Calificaciones	253,782
Firma de Título	533,781
Expedición de Título	628,718
Toma de Asignatura	630
Cotejo de Documentos	525,053
Extravio de Recibos	23,600
Duplicado de Acta de Evaluación Profesional	19,040
Cuenta de Internet	11,005
Revisión de Estudios	68,700



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

Reconocimiento de Estudios	148,177			
Cuota para Material de Vidrio	283,500			
Inscripción al Ciclo Superior	44,915			
Asesoría de Proyecto a Ciclo Superior	44,915			
Duplicado de Certificado	4,440			
Constancia sin Calificaciones Posgrado	3,410			
Constancia con Calificaciones Posgrado	15,200			
Revisión de Estudios de Posgrado	124,992			
Penalización por Documento Extemporáneo	205,362			
Recargo por Mora de Cargo	11,367			
Tramites Escolares	7,655			
Soporte Tecnico	2,535			
Administracion Local	2,282			
Plataforma Educativa	10,140			
Mantenimiento y Acondicionamiento de Aula	<u>95,130</u>	59,834,345		
INGRESOS DERIVADOS DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS				
Servicio de Clinicas	48,510			
Servicio de Teleinformática	431,375			
Venta de Manuales	69,400			
Venta de Libros	8,344			
Agenda Vida	16,256			
Reelaboración de Recibo de Pago	79,000			
Renta de Autobús	185,960			
Analisis de Laboratorio	170,410			
Uso Reglamento de Institucion	1,698,355			
Consultas Medicas	93,945			
Consulta Dental General	51,825			
Consulta Dental Especializada	150,646			
Certificacion Medica	5,500			
Impresión de Documentos	<u>106,700</u>	<u>3,116,226</u>	62,950,571	5.75%
INGRESOS POR SERVICIOS DE APOYO				
Análisis Industriales	27,064			
Ingresos Progau	1,440			
Servicios Udip	1,747			
Articulos de Identidad	<u>217,855</u>		248,106	0.02%
INGRESOS POR PROYECTOS Y CONVENIOS				
Convenios			165,893,344	15.14%
INGRESOS DE FUENTES PRIVADAS				
Cuotas por Partipacion en Licitaciones	149,334			
Donativos	<u>3,080,000</u>		3,229,334	0.29%
PRODUCTOS FINANCIEROS				
Intereses de Inversiones	4,626,653			
Intereses de Prestamo	39,315			
Intereses de Fideicomiso	1,276,420			
Intereses de Rendimientos Bancarios	<u>519</u>		5,942,907	0.54%
INGRESOS DE ENTIDADES AUXILIARES				
Renta de Autobus	779			
Renta de Material de Video	500			
Laboratorio de Analisis Clinicos	2,178			
Impresión de Documentos	9,360			
Renta Gimnasio Auditorio	44,391			
Cuotas Gimnasio	16,950			
Servicio de Clínica Psicología Comunicación Humana	350,786			
Diplomados	7,226,922			
Renta de Instalaciones	2,104,850			
Curso Propedéutico e Inducción	9,227,405			



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

10

Cursos Especiales	3,790,977		
Donativos	288,900		
Exámenes	270,594		
Eventos	94,840		
Cuotas Servicio Social	100,790		
Conferencias	148,716		
Intereses Rendimientos Bancarios	340		
Visitas Guiadas	60,922		
Actividades Deportivas	38,410		
Ingresos por Aplicar	3,414,463		
Ingresos Varios	800		
Solicitud de Ingreso Maestría y Doctorado	1,195,209		
Cuotas por Inscripción	86,238		
Cuotas por Mantenimiento de Edificios	20,265		
Certificación de Documentos	16,960		
Expedición de Certificados	940		
Expedición de Credenciales	12,065		
Cuotas por Reinscripción	37,496		
Materias a Cursar	36,970		
Análisis de Laboratorio	466,592		
Mantenimiento de Equipo de Computo	16,960		
Titulación Extemporanea	24,000		
Trabajos Especiales	9,798,481		
Ingresos Progau	12,317		
Programas Especiales	3,723,536		
Asesorías	1,614,870		
Actividades Culturales	18,350		
Revisión y Asesoría de Tesis	84,700	44,359,822	4.05%
OTROS INGRESOS			
Varios	534,452		
Aportaciones Pro Ipro	178,550		
Ingresos por Depuración	22		
Examen de Solvencia Académica	1,184		
Evaluación Docente	101,548		
Incapacidades Imss	2,703,027		
Proconstrucción	12,100		
Orientación Educativa	150,815		
Exámenes Colegiados	706,165		
Aportación Banda de Guerra	104,320		
Pago Referenciado	10,768		
Indemnización	123,083		
Ingresos por Sueldos no Cobrados	1,262,144		
Ingresos por Vales de Despensa	601,205		
Trámite de Cédula	5,310	6,494,693	0.59%
5% PRO UNIVERSIDAD		4,016,200	0.37%
TOTAL		1,095,554,165	100.00%

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

REMUNERACIONES

Sueldos Académicos	203,632,107		
Sueldos Administrativos	37,042,446		
Sueldos de Confianza	79,811,565		
Sueldos Jubilados	87,413,843		
Otros	<u>26,850,909</u>	434,750,870	36.37%

PRESTACIONES

Personal Académico	286,945,890		
Personal Confianza	47,051,915		
Personal Administrativo	69,239,847		
Personal Jubilado	<u>26,840,193</u>	430,077,845	35.97%

FORMACIÓN CAPACITACIÓN Y
ADIESTRAMIENTO DEL PERSONAL

Becas Tesis	6,000		
Becas Economicas a Estudiantes	3,116,528		
Capacitacion Adiestramiento Administrativo	252,916		
Eventos e Intercambio Academico Internacional	50,964		
Beca al Desempeño Academico	57,791,487		
Formacion Docente Bachilleratos	13,028		
Beca Formacion de Maestros e Investigadores	69,827		
Becas de Manuntencion, Colegiaturas	3,570		
Alumnos Becarios Promep	733,858		
Beca Investigadores Promep	5,086,979		
Repatriacion y Estancias	59,524		
Beca Pos-Doctorado Conacyt	1,872,000		
Becas Fondo Fundacion Bancomer	1,088,000		
Becas Conacyt Madres Solteras	<u>22,000</u>	70,166,681	5.87%

SERVICIOS

Gastos Notariales	3,990		
Examen Ceneval	2,059,680		
Encuestas e Investigaciones Externas	3,110,382		
Servicios Informaticos Convenios	6,960		
Apoyo Feum	193,122		
Viaticos Nacionales	2,800,229		
Gastos de Representacion	14,551		
Viaticos Internacionales	669,180		
Gastos de Viaje y Atencion a Visitantes	153,601		
Edicion de Libros y Revistas	1,363,770		
Impresión de Documentos	3,214,753		
Publicidad y Anuncios	2,327,056		
Eventos Culturales	934,278		
Eventos Deportivos	11,034		
Servicios de Oficina	1,240,754		
Estudios e Investigacion	144,759		
Energía Eléctrica	13,281,555		
Teléfonos	2,578,997		
Correos y Telegrafos	267,695		
Seguros y Fianzas	5,063,024		
Fletes Correos y Empaques	85,701		
Arrendamiento	137,081		
Cuotas y Suscripciones	2,282,740		
Impuestos y Derechos	462,964		
Combustibles y Lubricantes	2,042,046		
Relaciones Escolares	243,190		
Gastos y Tramites Aduanales	62,935		
Comisiones y Servicios Bancarios	3,219,302		
Servicio de Vigilancia y Seguridad	16,500,129		
Honorarios Profesionales	45,827,210		
Fondos Concurrentes	6,850,454		
Servicios de Internet	579,750		
Apoyo a Sindicatos	4,256,035		
Servicios Medicos	44,862		
Recargos y Actualizaciones de Impuestos	356,778		
Servicios de Asesoría	11,357,067		
Renta de Mobiliario y Mantelería	60,349		
Servicios de Lavandería Higiene y Fumigaciones	55,766		
Servicios de Meseros y Edecanes	8,412		
Articulos Promocionales de la U.A.E.M.	2,311		



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

Pasajes	500,766		
Traslado Aereo	2,528,252		
Gasolina	254,137		
Apoyo Operación y Mantenimiento del CENDIU	468,000		
Diesel	16,268		
Lubricantes y Aditivos	57		
Alimentacion de Personas	2,853,501		
Casetas	413,617		
Hospedaje	1,267,727		
Agua Potable	128,655		
Arrendamiento de Mobiliario	70,545		
Estacionamientos	21,050		
Arrendamiento de Automoviles	303,935		
Varios	19,054		
Honorarios Fiduciarios	179,517		
Arrendamiento de Maquinarias y Edificios	464		
Imss Años Anteriores	3,821		
Infonavit Años Anteriores	32,170		
SAR Años Anteriores	31,574		
Eventos y Convenciones	364,900		
Viaticos Contractuales	331,465		
Aplicación de Exámenes	80,380		
Gastos por Aplicación de Exámenes	341,425		
Impuestos por Compra de Activos	5,510,161		
Estudios de laboratorio	8,641		
Servicios de Informatica	511,867	150,116,401	12.56%
MATERIALES			
Productos Alimenticios para Animales	220,973		
Materiales para Oficina	3,826,145		
Materiales para Laboratorio y Clinicas	5,708,151		
Material Audiovisual	149,629		
Material para Aseo	1,135,948		
Materiales Deportivos	465,982		
Material para Imprenta	13,179		
Materiales para Talleres	292,257		
Plaguicidas, Abonos y Fertilizantes	24,420		
Materiales para Procesamiento de Datos	4,730,034		
Material Escolar y Didactico	487,891		
Material Cultural	131,874		
Material Bibliográfico	1,481,050		
Mateial para Proyectos	5,251,808		
Material Escolar	170,887		
Material de Cafeteria	2,198		
Varios	3,823		
Material y Prendas de Proteccion Civil	461,132		
Materiales para Talleres	646,007		
Articulos de Identidad	483,395		
Refacciones y Accesorios Menores	229,476		
Blancos y Adaptaciones	12,237	25,928,496	2.17%
CONSERVACIONES			
Conservación de Mobiliario y Equipo de Oficina	644,971		
Conservacion de Mobiliario y Equipo Escolar	31,868		
Conservacion de Mobiliario y Equipo de Laboratorio y Clinicas	1,527,205		
Conservacion de Mobiliario y Equipo Audiovisual	352,310		
Conservacion de Mobiliario y Equipo de Refrigeracion	26,635		
Conservacion de Mobiliario de Radio y Television	34,800		
Conservacion de Mobiliario y Equipo de Comunicación	3,900		
Conservación de Equipo de Transporte	713,291		
Conservación de Herramienta y Equipo en General	189,271		
Conservacion de Herramienta y Equipo Diverso	106,355		
Adaptaciones y Acondicionamientos	7,907,083		
Conservación de Equipo de Procesamiento de Datos	378,351		
Conservacion de Instrumentos Musicales	1,595		
Conservacion de Equipo Diverso	16,997		
Conservación de Edificios	15,562,527		
Conservación de Sub-Estacion Electrica	498,846	27,966,005	2.34%
OTROS GASTOS			
Aplicación por Depuracion de Cuentas	6		
Gastos no Recuperables	44,009	44,015	0.00%
S U B T O T A L		\$ 1,139,080,313	



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

13

GASTOS POR INVERSIÓN DE ACTIVOS

Mobiliario y Equipo de oficina	2,258,652		
Mobiliario y Equipo Escolar	94,050		
Mobiliario y Equipo de Laboratorio	8,833,817		
Mobiliario y Equipo Audiovisual	1,347,640		
Mobiliario y Equipo de Bibliotecas	21,034		
Mobiliario y Equipo de Radio y T.V.	5,400		
Equipo de Cafeteria	2,172		
Equipo de Refrigeracion	432,572		
Equipo de Transporte	691,359		
Maquinaria y Equipo Agropecuario	196,796		
Equipo de Imprenta	108,229		
Equipo Deportivo	1,275		
Bienes Informaticos	10,694,355		
Equipo y Herramienta Diversa	1,581,208		
Subestaciones Electricas	29,890		
Acervo Bibliografico	15,073		
Equipo de Comunicación	61,935		
Seguridad Electronica	90,729		
Equipo de Comunicación	4,234		
Muebles para Habitacion	2,585	26,473,005	2.21%

CONSTRUCCION EN PROCESO

Construccion Des de Artes y Humanidades	5,735,276		
Construccion Sede Regional Lago	8,104,923		
Construccion de Kioscos de Convivencia	362,942		
Construccion Sede Regional Jonacatepec	8,814,340		
Construccion Biblioteca Facultad de Humanidades	567,322		
Construccion Kiosco Campus Chamilpa	359,747		
Construccion Sede Regional Universidad Altos Totolapan	5,567,143		
Construccion de Invernadero Hidroponico Ceib	57,028		
Construccion Kiosco de convivencia y Modulos	396,907	29,965,628	2.51%

T O T A L

\$ 1,195,518,946 100.00%



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL ESTADO DE MORELOS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

I.- ANTECEDENTES

- Definición:

La ley orgánica que data del 22 de Noviembre de 1967 con vigencia hasta el 12 de Agosto del 2008, es el ordenamiento legal que da vida a la Universidad Autónoma del Estado de Morelos y la define como una institución que como organismo descentralizado, se encarga de impartir la enseñanza superior, tiene personalidad jurídica, patrimonio y plena autonomía en su régimen jurídico, económico y administrativo.

Finalidades Esenciales:

La misma ley establece que son las siguientes:

- a) Impartir la enseñanza superior para formar profesionales en la ciencia y en la técnica; investigadores y catedráticos del nivel universitario.
- b) Organizar y realizar trabajos de investigación científica principalmente sobre las condiciones económicas y problemas sociales del estado y de la nación.
- c) Difundir en la sociedad, por todos los medios a su alcance los beneficios de la cultura.

Conforme a la nueva ley orgánica que entró en vigor a partir del 13 de Agosto del 2008, se define a la Universidad Autónoma del Estado de Morelos como un Organismo Público Autónomo del Estado de Morelos con plenas facultades de gestión y control presupuestal, personalidad jurídica y patrimonio propios cuyos fines son la prestación de servicios públicos de educación de los tipos medio superior y superior, de investigación, de difusión de la cultura y extensión de los servicios.

Y redefine sus finalidades esenciales como institución que son el fortalecimiento y transformación de la sociedad a través de la ciencia, la educación y la cultura. En la consecución de esta finalidad la institución tendrá como objetivo primordial insertarse eficiente y creativamente en su entorno, que no será sólo un campo de estudio sino, fundamentalmente, objeto de transformación sobre el que se debe ejercer una permanente función crítica para la construcción de propuestas innovadoras y líneas de investigación encaminadas al desarrollo humano .

II.- PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES.

Las principales políticas contables que regulan el tratamiento contable de las operaciones económico-financieras, cuyo efecto se refleja en los Estados Financieros, son las siguientes:



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

1. Contabilidad de Fondos.

La Secretaria de Educación Pública, a través de la Dirección General de Educación Superior, auspició por conducto de la Asociación Nacional de Instituciones de Educación Superior (ANUIES), el programa para la normalización de la información Administrativa (PRONAD), con la finalidad de homologar la presentación de la información que les requiere a las instituciones de Educación Superior, lo que permitió llegar a un modelo contable que respondiera a las necesidades específicas de las instituciones de Educación Superior (IES), que es el denominado “Contabilidad de Fondos” aplicado en México como Contabilidad para las Instituciones de Educación Superior, la cual se define así:

La forma de organizar y administrar la información financiera clasificando los recursos en fondos según los fines diversos para lo que fueron otorgados y presentando informes de las actividades y objetivos especificados por los otorgantes del recurso, tomando en cuenta, además, la reglamentación y las limitaciones internas y externas que tenga la institución.

2. Reconocimiento de los efectos de la inflación.

En vista de que la Universidad es una entidad que proporciona servicios educativos, de investigación y difusión de la cultura, con un compromiso eminentemente social, subsidiada por recursos federales y estatales y cuya administración financiera se identifica con una estructura presupuestal, ha determinado valorar sus operaciones conforme al principio de costo histórico, por lo tanto, los estados financieros que se presentan no reconocen los efectos de la inflación en su situación financiera.

3. Inmuebles, Maquinaria y Equipo

Las Inversiones en inmuebles, maquinaria y equipo, se han registrado a sus costos de adquisición sin considerar el IVA, aplicando el importe de este impuesto con cargo a la cuenta 5300000232 Impuestos por compra de Activos; cuando se trate de Inversiones con recursos que ingresan con IVA Traslado, el IVA de esas Inversiones se considera Acreditable; la capitalización para reconocerse como Activos Fijos, igualmente sin IVA, se lleva a cabo conforme a las altas en el control físico que registra el Departamento de Control Patrimonial, que incluye las capitalizaciones directas (donativos en especie, activos fijos adquiridos con recursos de proyectos asignados a cuentas personales de investigadores y otros); de igual manera se registran las bajas de activos que reporta el Departamento mencionado.

Ahora bien en la Contabilidad de Fondos no se reconoce ni se registra la depreciación de los activos fijos, dado que las IES adquieren estos bienes para prestar un servicio y no se piensa identificar su uso como un gasto de la institución, ni se espera venderlo o canjearlo con fines utilitarios, como sucede en las empresas con fines lucrativos.



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

4. Operaciones en moneda extranjera.

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio de la fecha de su realización.

5. Inventarios de bienes de consumo

El inventario de bienes de consumo se controla por el sistema de mercancías generales y el inventario físico se practica al final de cada ejercicio, mismo que se valúa conforme a valor histórico.

6. Donativos recibidos.

La administración registra los donativos recibidos en bienes muebles e inmuebles como incremento al patrimonio; los que se reciben en efectivo se registran como ingresos del ejercicio.



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

NOTA 1: BANCOS:

Su importe representa saldos de cuentas bancarias que la administración central utiliza para pagos a través de cheques y transferencias.

\$ 1'388,864.00

NOTA 2: INVERSIONES EN VALORES PRESUPUESTALES

Esta cuenta controla recursos invertidos en valores de renta fija y su control permite realizar movimientos en forma directa sólo a través de las respectivas cuentas de cheques.

BBVA 1351207784 EJE INGRESOS 2007	\$	5'256,193.76
BBVA 1352482975 UAEM DEVOLUCION DE SUELDOS		1'828,614.31
BBVA 1352453509 10% AUTOGENERADOS		2'307,425.17
BBVA 1352858150 UAEM RECURSOS FEDERALES		12'135,448.17
BBVA 1353494209 PROVISION GASTOS DE FIN DE AÑO		3'892,289.72
BBVA 1354743830 CIE INVERSION		691,318.72
BBVA 1355604192 AMPLIACION COBERTURA MULTIMODAL		316,548.85
BBVA 1355860806 MANTENIMIENTO DE PREPARATORIAS		1'597,094.66
		<hr/>
TOTAL	\$	28'024,933.36

NOTA 3: INVERSIONES EN FIDEICOMISOS PRESUPUESTALES

Corresponde a las inversiones financieras que la administración tiene en fideicomiso con un número de cuenta 47407-8 de BBVA Bancomer por un concepto de Fondo de Jubilaciones y Pensiones para el personal Administrativo.

\$ 27'106,116.00

NOTA 4: BANCOS NO PRESUPUESTALES

Representan los montos de recursos etiquetados que recibe la Universidad para aplicarse a proyectos y obras con fondos provenientes de organismos de apoyo externo, como son: CONACYT, Fondo de Aplicaciones Múltiples (FAM), el Programa de Mejoramiento de Profesorado (PROMEP), etc.; así como los montos de las cuentas bancarias de Escuelas y Facultades.

\$ 12'932,682.00



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

NOTA 5: INSTRUMENTOS DE INVERSION NO PRESUPUESTALES

Montos de los recursos etiquetados que se colocan en diferentes Instrumentos de Inversión, a fin de obtener rendimientos mientras no se ejerzan, los cuales se aplican a los mismos proyectos apoyados con esos recursos.

NOTA 6: ACTIVOS FIJOS

A partir del mes de junio del ejercicio que corre, se ha procedido a homologar las cifras de los Activos Fijos por bienes muebles que muestran los registros contables con las cifras del control físico del Departamento de Control Patrimonial, a fin de solventar el señalamiento que al respecto hace Auditoría Externa.

PASIVO

NOTA 7: ACREEDORES DIVERSOS

En esta partida se incluye entre otras, la cuenta 2110506411 a nombre de Lira Trejo Dionisio por \$ 304,820.70, que corresponde a la pensión alimenticia que se retiene a favor de la pensionada y a disposición de la misma; no obstante que esta pensión no es reclamada por la beneficiaria, la institución no puede faltar al mandato judicial que la obliga a retenerla y conservarla mientras no la soliciten.

NOTA 8: CONTINGENCIAS

Al mes de Diciembre del 2011, los Estados Financieros incluyen un pasivo por un importe de \$ 969'430,924.00 que corresponde a la provisión para contingencia derivada de la obligación de dar cumplimiento a diversas disposiciones que regulan la relación laboral, referente al compromiso de la institución con su planta de trabajadores, que por el derecho de antigüedad van adquiriendo a la vez el derecho a una jubilación. El pasivo contingente por el valor presente de esta obligación considerando ese valor por el personal actualmente activo, correspondiente al ejercicio 2011 por \$ 703'709,570.00 se aplicó en base al reporte de Valuaciones Actuariales elaborado con la observancia de la Norma de Información Financiera D3 emitida por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera A.C. (CINIF). El pasivo acumulado esta integrado como sigue:

Ejercicio	Importe
1997	9'857,739.00
1998	12'005,140.00
1999	12'005,140.00
2000	12'005,140.00



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

2001	12'005,140.00
2002	12'005,140.00
2003	12'005,140.00
2004	12'005,140.00
2005	12'005,140.00
2006	12'005,140.00
2007	12'005,140.00
2008	43'012,577.00
2009	47'281,888.00
2010	45'517,750.00
2011 (Diciembre)	703'709,570.00

Determinación del Pasivo contingente por el Plan de Pensiones aplicable al Ejercicio 2011.

Base: Reporte de Valuación Actuarial de las obligaciones por el Régimen de Seguridad Social del personal de la Universidad Autónoma del Estado de Morelos 2010.

Elaborado con la observancia de la Norma de Información Financiera D3 emitido por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera A.C. (CINIF)

PLAN DE PENSIONES:

Pasivo Neto Proyectado Reserva Contable:

Obligaciones por Retiro

(Costo Neto del Periodo) \$ 518'668,742.00

Obligación por Terminación

(Costo Neto del Periodo) 185'040,828.00

Total Costo Neto del Periodo \$ 703'709,570.00

Provisión aplicada en 2011, al mes de Noviembre 41'724,604.35

Aplicación para el Cierre del Ejercicio 2011 661'984,965.65

Provisión Acumulada al cierre de del ejercicio 2011 \$ 969'430,924.00



UNIVERSIDAD AUTONOMA
DEL ESTADO DE MORELOS

Frente a este pasivo actuarial, la institución tiene constituido un fideicomiso para pensiones y jubilaciones de trabajadores administrativos por \$ 27'106,116.00. Por lo que se refiere a la provisión para el cumplimiento con los trabajadores Académicos, la UEAM y el SITAUAEM han acordado celebrar convenio bilateral a fin de darle cumplimiento a lo que establece la Clausula 90ª del Contrato Colectivo de Trabajo respecto a la integración de la Comisión Mixta para la operación del fondo de Jubilación, Pensión y de retiro voluntario, cuyo objetivo es alcanzar el importe del salario integrado en la percepción jubilatoria; fondo que a partir de Mayo de 2011 lo maneja directamente la representación gremial.

NOTA 9: AFECTACION AL PATRIMONIO

Con el afán por parte de la administración actual de darle cumplimiento a los compromisos ante el IMSS y el INFONAVIT, en los meses de Diciembre del 2008 y en Diciembre del 2009 se cubrieron a estas instituciones la cantidad de \$ 19'493,815.00 y \$ 22'416,893.00, respectivamente afectándose directamente esta cuenta, en virtud de que los Estados Financieros no han mostrado ese adeudo por no disponerse de los documentos por el fincamiento de los Créditos Fiscales respectivos.

NOTA 10: RESULTADO DEL EJERCICIO 2011

El déficit resultante incluye el pasivo contingente por el valor presente de la obligación por el régimen de Seguridad Social del personal activo de la Universidad Autónoma del Estado de Morelos por \$ 703'709,570.00., en base al reporte de Valuación Actuarial, determinado por Valuaciones Actuariales del Norte, S.C. con observancia a la Norma de Información Financiera D3 emitida por el CINIF

NOTA 11: CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de orden se emplean para registrar operaciones que no modifican el activo, pasivo o el capital de la institución, pero que, hay que registrar en libros, para consignar derechos u obligaciones de recordatorio, o para controlar aspectos administrativos, y se integran de la siguiente manera.

1. Retención de impuestos por honorarios profesionales
2. Cuentas para control de I.V.A. para efectos de la DIOT
3. Cuentas para control de I.V.A. de autofinanciables

UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL ESTADO DE MORELOS
DIRECCION GENERAL FINANCIERA
INFORME DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DE INGRESOS AL MES DE DICIEMBRE 2011
(miles de pesos)

CONCEPTO	ASIGNACION ANUAL	ASIGNACION ENERO-DICIEMBRE	ASIGNACION DICIEMBRE	INGRESO REAL ENERO-DICIEMBRE	INGRESO REAL DICIEMBRE	VARIACION ENERO-DICIEMBRE	VARIACION DICIEMBRE
CONVENIO APORTACION FEDERAL	620,000	620,000	45,752	623,665	45,752	3,665	0
CONVENIO APORTACION ESTATAL	168,000	168,000	14,040	168,489	14,040	489	0
5% PROUAEM	6,800	6,800	567	4,018	8	-2,782	-559
INGRESOS PROPIOS	74,439	74,439	5,930	78,866	6,151	4,427	221
REFORMAS ESTRUCTURALES				3,964		3,964	0
RECONOCIMIENTO DE PLANTILLA				2,355		2,355	0
RECONOCIMIENTO DE PLANTILLA ESTATAL				3,944		3,944	0
RECURSOS AUTOGENERADOS	54,230	54,230	4,519	93,557	34,352	39,327	29,833
PROGRAMAS ESPECIALES	113,649	113,649	9,471	202,674	12,502	89,025	3,031
RECURSOS EXT. PROG. ESTIMULOS	5,813	5,813				-5,813	
REGIONALIZACION	38,000	38,000		38,000		0	0
ADEUDOS DE LA FEDERACION Y DEL ESTADO DE MORELOS	50,806	50,806				-50,806	0
TOTAL	1,131,737	1,131,737	80,279	1,219,532	112,805	87,795	32,526

M. Roman S. G.
ELABORÓ
C.P. MONSERRAT ROMAN GARDUÑO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTOS

[Firma]
AUTORIZO
C.P. GUSTAVO EDUARDO CAZORLA CASTRO
DIRECTOR GENERAL FINANCIERO

UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL ESTADO DE MORELOS
DIRECCION GENERAL FINANCIERA
INFORME DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DE EGRESOS AL MES DE DICIEMBRE 2011
(miles de pesos)

CONCEPTO	ASIGNACION ANUAL	ASIGNACION ENERO-DICIEMBRE	ASIGNACION DICIEMBRE	EJERCIDO ENERO-DICIEMBRE	EJERCIDO DICIEMBRE	VARIACION ENERO - DICIEMBRE	VARIACION DICIEMBRE
RECURSOS HUMANOS	779,356	779,356	100,010	853,871	123,485	-74,515	-23,475
BECA AL DESEMPEÑO	61,097	61,097	5,091	57,808	4,741	3,289	350
GASTOS DE OPERACIÓN	90,828	90,828	7,569	95,231	8,046	-4,403	-477
GASTOS DE AUTOGENERADOS	48,807	48,807	4,067	91,173	12,189	-42,366	-8,122
PROGRAMAS ESPECIALES	113,649	113,649	9,471	128,342	27,412	-14,693	-17,941
REGIONALIZACION	38,000	38,000	3,167	5,308	679	32,692	2,488
SUMA	1,131,737	1,131,737	129,375	1,231,733	176,552	-99,996	-47,177

M. Roman S2

ELABORÓ
C.P. MONSERRAT ROMAN GARDUÑO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTOS

Eduardo Cazorla Castro

AUTORIZÓ
C.P. GUSTAVO EDUARDO CAZORLA CASTRO
DIRECTOR GENERAL FINANCIERO